



Johns Hopkins University, Estados Unidos

# Gerencia Social

www.comfama.com

# comfama

VIGILADO

La agenda del desarrollo social en América Latina enfrenta nuevos desafíos y experimenta una etapa decisiva de transición hacia nuevos paradigmas e interpretaciones. Emergen problemas cada vez más agudos como la desigualdad, el desempleo, la segmentación y la exclusión social, frente a los cuales se requieren intervenciones públicas más creativas y eficaces. La pertinencia estratégica de la agenda social dependerá esencialmente de la capacidad para generar una cadena virtuosa de valor público.

Esto implica una aproximación multidisciplinaria a problemas complejos y una sinergia que facilite la articulación e interlocución entre actores públicos y privados estratégicos. Con el fin de promover esa coherencia programática y fortalecer el vínculo entre tomadores de decisiones y gestores de riqueza en nuestra sociedad, se ha establecido este programa de Gerencia Social.

El Programa de Gerencia Social de Comfama es una innovación para la formación y fortalecimiento de liderazgos conscientes de los nuevos desafíos del desarrollo y un espacio para forjar tomadores de decisiones mejor informados sobre las tendencias de punta en materia de equilibrio entre crecimiento económico y equidad social.

# Concepción de la Gerencia Social



Columbia University, Estados Unidos.

## Misiones



Con el propósito de conocer y transferir experiencias que permitan consolidar una política de emprendimiento basada en la productividad y en la formación de habilidades para la creación de desarrollo con alto valor agregado, 35 Universidades de Antioquia se unieron a Comfama para crear la **Red de Conocimiento para la innovación**.

Con este objetivo, se han realizado misiones a Brasil y Chile, países líderes en innovación en América Latina, donde funcionarios del gobierno, y destacados centros de pensamiento comparten su experiencia para dar a conocer los avances que se gestan en las universidades y se implementan en las empresas.

### Florianópolis, ciudad modelo para la innovación y el desarrollo Brasil



Esta Misión se concentró en explorar los avances de Florianópolis, una ciudad reconocida en América Latina por la concepción de un modelo de desarrollo fundamentado en el emprendimiento y la implementación de estrategias para canalizar el crecimiento de la ciudad basado en las tecnologías de la información y las comunicaciones.

### Innovación y emprendimiento, estrategias para impactar el desarrollo Chile



Experiencia de aprendizaje, cuyo objetivo es fortalecer la dinámica de las instituciones educativas alrededor de temas como la gestión del conocimiento en las Universidades y su aplicación en la realidad de las empresas, el papel del Estado en el desarrollo de estas estrategias, la función clave del emprendimiento como gestor de la innovación, la creación de oportunidades para el desarrollo social y la relación entre la Universidad, la Empresa y el Estado.

# Nuestra Estrategia

## Cursos de Gerencia Social:

**Los desafíos del desarrollo**  
Instituto Interamericano para el Desarrollo Social, INDES  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Estados Unidos



Comfama estableció con el INDES, la realización de un primer curso de Gerencia Social para directivos políticos y empresariales, en el cual, 34 líderes de Antioquia y Colombia, tuvieron la oportunidad de viajar a la capital de los Estados Unidos, para participar en dicho curso.

Allí, analizaron los retos del desarrollo en Antioquia y Colombia, conocieron las formas y herramientas para crear valor público, la Responsabilidad Social Empresarial, el liderazgo, aprendizaje y cambio organizacional y las vías para construir oportunidades para la mayoría, este último tema íntimamente relacionado con el nuevo mandato del Banco Interamericano de Desarrollo.

**Indicadores Sociales**  
CEPAL  
Colombia



Este curso, dictado por expertos de la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe, CEPAL, contó con el esfuerzo participativo del sector académico representado por la Universidad Eafit, y del sector empresarial, con la Unidad de Conocimiento.

Allí se conoció la metodología de la CEPAL, que desde los años 80 ha favorecido el diagnóstico, diseño y medición de los impactos en gestión social, que reportan gran beneficio por su rigor y vanguardismo.

**Gerencia para el Progreso Social**  
School of International and Public Affairs  
SIPA  
Universidad de Columbia  
Estados Unidos



El mundo experimenta una histórica transición, en la que personas y especialmente líderes, deben asumir desafíos y mutaciones sociales de vertiginoso impacto para la

humanidad, causadas principalmente por fenómenos mundiales como la globalización, la revolución tecnológica, el cambio climático, la crisis energética, nuevos conflictos internacionales y agudos cambios poblacionales. Este programa propuso estructurar una visión del desarrollo adecuado a un mundo globalizado, con el fin de impulsar sinergias positivas entre crecimiento económico, competitividad y equidad social en un contexto de modernización productiva.

Algunos de los más importantes profesores de la Escuela de Relaciones Internacionales y Administración Pública (SIPA) de la Universidad de Columbia, han participado en los cursos que Comfama ha realizado en esta institución. Todos ellos cuentan con una amplia trayectoria académica y de investigación, que posibilitó el estudio a profundidad de los contenidos propuestos en el programa.

Entre los conferencistas contamos con la presencia de: Joseph Stiglitz, Nobel de Economía, José Antonio Ocampo, Doctor en Economía de la Universidad de Yale, Rebeca Grynspan, Maestra en Economía de la Universidad de Sussex, Arvid Lukauskas, Doctor en Economía de la Universidad de Pensilvania y Steve Cohen, Director Ejecutivo del Earth Institute.

**Crisis, crecimiento y equidad**  
Universidad Complutense de Madrid  
España



En una coyuntura mundial de profunda crisis financiera con serias consecuencias en la economía y en la calidad de vida de millones de personas, resulta de fundamental importancia profundizar en reflexiones científicas sobre los desafíos de los sistemas políticos y los actores privados para enfrentar con solvencia y sostenibilidad la adaptación a nuevas formas de gobierno y de gestión privada.

Este espacio académico contó con el respaldo y apoyo de la Fundación Carolina y la SEGIB.

Algunos docentes de este curso fueron: Enrique Iglesias, Secretario General Iberoamericano – SEGIB, Alan Toraine, Sociólogo, uno de los más destacados intelectuales franceses del Siglo XX, José Luis Machinea, Ex Secretario Ejecutivo de la CEPAL y docente de la Universidad de Alcalá de Henares, Karl Aiginger y Thomas Leoni, Profesores del Instituto Austriaco de investigación económica, José Antonio Alonso, Director del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI).

**Desarrollo y equidad en tiempos de crisis**  
Tecnológico de Monterrey  
México



El objetivo de este curso de Gerencia Social, es plantear un marco conceptual y de análisis a líderes empresariales y públicos sobre los desafíos de los modelos económicos y productivos en tiempos de crisis financiera mundial, y la capacidad de las sociedades para seguir creciendo sin destituir en los propósitos de equidad e inclusión social sustentables para garantizar la sostenibilidad económica y la armonía social.

Algunos docentes vinculados fueron: Leo Zuckerman Behar, Ex Asesor Técnico de la Presidencia de la República Mexicana, Carlos Elizondo Mayer-Serra, Doctor en Ciencia Política de la Universidad de Oxford y Otto Granados Roldán, Director del Instituto de Administración Pública del Tecnológico de Monterrey.

**Megatendencias y geopolítica**  
John F. Kennedy School  
Universidad de Harvard  
Estados Unidos



Centro de estudios por excelencia de los más importantes líderes del mundo, la Universidad de Harvard se destaca por su novedoso modelo educativo, gracias a sus cursos electivos, clases cortas y exámenes rigurosos, cuya estructura influyó profundamente en el sistema educativo de los Estados Unidos.

Este curso se fundamenta en tres ejes temáticos: asuntos globales, los retos del desarrollo y la creación de valor público, cuyo esquema académico pretende fortalecer los conocimientos de los participantes en temas de globalización, crisis financiera, medio ambiente, integración económica, análisis de las últimas teorías del desarrollo sobre pobreza e integración económica, entre otros.

Entre el grupo de profesores, se destacan Ricardo Hausmann Goldfarb, Director del Centro para el Desarrollo Internacional de la Escuela Kennedy de la Universidad de Harvard, Dani Rodrik, docente de economía política internacional, fue galardonado con el premio Albert O. Hirschman, del Consejo de Investigación en Ciencia Social en 2007 y Matt Andrews, profesor de gobierno y política pública, y encargado de realizar un caso de estudio sobre Comfama y el sistema de compensación en Colombia.

**Nuevos desafíos en un cambio de época**  
Instituto de Altos Estudios de América Latina  
Science Po  
Universidad Sorbonne  
París - Francia



Temas de primer orden como los grandes retos mundiales frente a la post-crisis, el desarrollo sostenible, la integración política y económica de la Unión Europea, la inversión en el capital humano, entre otros, son abordados por importantes profesores de este centro de estudios superiores en Francia.

Uno de los aspectos más interesantes de este curso, es el destacado grupo de profesores cuya visión del panorama internacional y de la realidad latinoamericana, enriquecen la discusión alrededor del aprendizaje de los conceptos de equidad social, innovación, sostenibilidad y los nuevos retos del siglo XXI a la luz de los cambios políticos, económicos y sociales.

Virginie Guiraudon, especialista en integración europea e Inmigración, ganadora del premio Derek Bok de la excelencia a la enseñanza en Harvard University, Jacques Attali, economista y escritor francés, codirector, junto con Muhammad Yunus, del Instituto Planet Finance, Laurence Tubiana, Directora del Instituto de Desarrollo Sostenible y Relaciones Internacionales de Francia y Carlos Jarque, Representante del Banco Interamericano de Desarrollo para 15 países de la Unión Europea e Israel, entre otros.

**Oportunidades para una globalización equitativa**  
Escuela de Estudios Internacionales Avanzados  
Paul H. Nitze  
Johns Hopkins University  
Washington, Estados Unidos



La Escuela de Estudios Internacionales Avanzados Paul Nitze de la Johns Hopkins University, fue fundada en 1943 por los profesores Paul Nitze y Christian Herter, con el propósito de crear un Instituto para formar profesionales que aprendieran a sortear las responsabilidades de la postguerra a partir del estudio e investigación de las relaciones internacionales, la economía y el idioma de aquellos países que protagonizan el escenario mundial.

Teniendo en cuenta la especialidad y experiencia de esta institución de educación superior, los ejes transversales del curso están enfocados al análisis de la Economía Política en el contexto de los países emergentes como Brasil, Rusia, India y China (BRIC), el impacto de la crisis europea, las consecuencias mundiales de la Primavera Árabe y las estrategias de China y Japón en la economía global.

John Boehner, Presidente de la Cámara de Representantes de los Estados Unidos, Cristian Samper, Director del Smithsonian Museum y Rebeca Jacobson, Subsecretaria de Estado para Asuntos Latinoamericanos, son algunos de los docentes de este curso de Gerencia Social.

## Publicaciones

Desarrollamos una serie de publicaciones especializadas que ayudan a la transmisión del conocimiento frente al tema del pensamiento social.

### Revista Observar

Es un producto editorial de Comfama que se inscribe dentro de las acciones asociadas a la estrategia de pensamiento social, orientado a calificar, profundizar y fortalecer el debate en torno a los temas cruciales que inciden en el desarrollo social de Antioquia y Colombia. Periódicamente, Observar presenta un informe que analiza indicadores y hace un seguimiento a las oportunidades, y a los riesgos de fragmentación social. Además, analiza y mide las condiciones de bienestar humano y las situaciones de exclusión.

### Cuadernos de Pensamiento Social

Los Cuadernos de Pensamiento Social son textos que buscan establecer vínculos entre los centros académicos y el diseño de políticas sociales públicas con el objetivo de buscar una retroalimentación entre los políticos y los técnicos en las materias del conocimiento, la experiencia y la información. Comfama ve con importancia la edición y publicación de estos Cuadernos porque significa poner en común los criterios de las investigaciones realizadas, ayudar al diseño y ejecución de las políticas sociales, para buscar que los estudios se conviertan en el referente para la acción estatal.

## Reuniones académicas

Diálogos estratégicos  
Curso Gerencia Social  
Comunidad virtual de gerencia social

A estas actividades se han sumado personalidades de gran notoriedad entre las que se destacan el Nobel de Paz Muhammad Yunus, y otros expertos de centros de excelencia a nivel mundial.

### Centro de Pensamiento Social

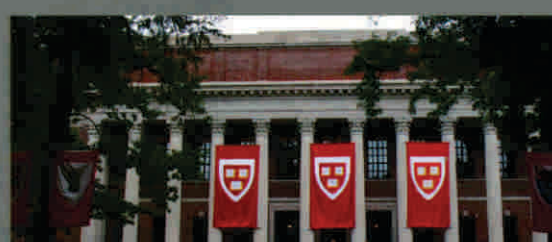
El Centro de Pensamiento Social nace de una alianza interinstitucional entre la Asociación Nacional de Empresarios - ANDE, la Caja de Compensación Familiar de Antioquia - Comfama, Interconexión Eléctrica S.A. - ISA, la Fundación para el Progreso de Antioquia - Proantioquia y A.R.P. SURA, con el fin de fomentar de manera autónoma e independiente la investigación, el estudio crítico y científico, y la opinión documentada, orientándolos hacia el mejoramiento de la calidad de las políticas públicas sociales y de las prácticas de responsabilidad social empresarial.

### Sitio web de Gerencia Social

La experiencia y trayectoria de Comfama en Gerencia y Pensamiento Social se encuentra disponible en el sitio web: [www.comfama.com/gerenciasocial/](http://www.comfama.com/gerenciasocial/) Allí encontrará las publicaciones, el currículum de los docentes y quiénes son los egresados que han participado en los distintos seminarios. Más una completa cronología de los cursos y conferencias nacionales e internacionales que ha realizado la Caja a lo largo de su historia.



Tecnológico de Monterrey, México



Harvard University, Estados Unidos.



Universidad Complutense de Madrid, España.

## Logros:

Gracias a la concepción de la gerencia social que Comfama ha diseñado y la transmisión que ha hecho del tema, hemos conseguido importantes logros:

- La construcción de una masa crítica de líderes públicos y privados comprometidos y comprometidos con el tema.
- La creación de una red institucional enfocada a los temas de pensamiento social, la cual constantemente propone buenas prácticas que ayuden al desarrollo social, a la creación de valor público y al progreso de los pueblos.
- El desarrollo de políticas públicas de cara al mejoramiento de la calidad de vida, gracias a temas que nacieron del análisis de buenas prácticas. Ejemplo de ello son las microfinanzas, la virtualidad, la atención integral a la primera infancia y otras intervenciones como herramientas de inclusión.
- El reconocimiento como módulo institucional replicable reafirmado por el PNUD, Harvard University, la CEPAL, el BID, entre otros.

## Desafíos

Nuestro entusiasmo institucional por consolidar estos espacios de reflexión y avance en los temas del desarrollo social y las tendencias mundiales en la materia, forman parte del decidido compromiso institucional de impulsar y multiplicar este intercambio pionero entre académicos y dirigentes públicos y privados en el contexto latinoamericano, como instrumento vital para la creación de valor público a través de una gestión y liderazgo para favorecer programas de empoderamiento que beneficien las poblaciones de escasos recursos.

Los líderes empresariales y autoridades públicas que han participado en nuestros programas de Gerencia Social hoy son líderes más comprometidos, y entusiastas forjadores de innovadoras iniciativas para ampliar las oportunidades y capacidades de poblaciones que han tenido dificultades para acceder y participar en el mercado o que lo hacían en condiciones muy precarias.

Con este programa seguiremos sembrando una semilla de esperanza en torno a caminos alternativos y eficaces para construir crecimiento con equidad a partir de un sector estratégico de la clase dirigente y empresarial de Colombia.

www.comfama.com

# comfama